



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

1. Necessidade da contratação

Nas próximas Eleições, a serem realizadas no mês de outubro de 2026, participarão, no Estado de Santa Catarina, pouco mais de 5,5 milhões de eleitores cadastrados em 17,5 mil seções eleitorais, aproximadamente.

Essas seções eleitorais deverão estar distribuídas em cerca de 3.500 diferentes locais de votação, localizados em área urbana ou rural, em 295 municípios e 100 zonas eleitorais.

Para a consolidação da missão institucional da Justiça Eleitoral, é necessário fazer chegar aos locais de votação as urnas eletrônicas e demais materiais, a fim de garantir ao eleitorado o efetivo exercício do direito fundamental de voto. De igual forma, deverão ser transportados com total segurança aos locais de apuração, as urnas, os materiais e as mídias que contêm o resultado das eleições de cada seção eleitoral.

As urnas, cabinas e pastas de mesários deverão ser entregues na véspera das eleições (3 de outubro, sábado), após às 12h, pois no mesmo dia, a Comissão de Auditoria da Votação Eletrônica deverá promover, entre às 9h (nove horas) e às 12h (doze horas), os sorteios das seções eleitorais cujas urnas serão submetidas aos procedimentos de auditoria da votação eletrônica (Res. TSE n. 23.673/2021 com redação dada pela Res. TSE n. 23.758/2026).

Para realizar a entrega das aproximadamente 17.500 urnas, 17.500 cabinas e 17.500 pastas, em cerca de 3.500 locais de votação, em tão curto espaço de tempo (sábado à tarde) são necessários cerca de 900 roteiros simultâneos, realizados por veículos de diferentes tamanhos, conforme histórico de eleições pretéritas. Para recolhimento das urnas são igualmente necessários aproximadamente 900 roteiros; quanto ao recolhimento das mídias, a estimativa é de 1.000 roteiros, os quais devem ser realizados por motocicleta, em razão do volume reduzido e da agilidade requerida para a apuração das eleições, salvo os casos específicos em que há roteiro único para transporte de urnas e mídias ou quando o roteiro for executado pelo cartório.

A Justiça Eleitoral catarinense não possui em seu quadro funcional recursos humanos necessários para a execução dessa vultosa atividade. Tampouco possui a infraestrutura de logística adequada (veículos e motos) para realizar esse serviço.

Ressalta-se, ainda, a importância do adequado planejamento e coordenação das atividades logísticas envolvidas, considerando a experiência de execuções anteriores, o que justifica a adoção de requisitos mais detalhados neste Estudo Técnico Preliminar.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

2. Alinhamento da contratação

2.1. Plano de Contratações Anual

Anexo V – Eleições.

Item 40 - Transporte de envelopes de segurança, urnas eletrônicas e cabinas.

2.2. Plano de Logística Sustentável

Não há conflito do objeto com o Plano de Logística Sustentável do TRE-SC.

2.3. Outros instrumentos

A presente solução está alinhada ao Planejamento Estratégico do TRE-SC (Portaria P n. 83/2021).

O alinhamento estratégico refere-se aos seguintes objetivos, ações e iniciativas estratégicas:

- Missão: Garantir a legitimidade do processo eleitoral e o livre exercício do direito de votar e ser votado, a fim de fortalecer a democracia;
- OERS1 - Garantia dos Direitos Políticos e Fundamentais;
- OERS3 - Fortalecimento da Segurança, Transparência e Credibilidade do Processo Eleitoral.

3. Requisitos da contratação

Contratação do serviço de transporte de urnas eletrônicas e materiais eleitorais que compreende, na véspera do pleito: o recolhimento nos locais de armazenamento e entrega em todos os locais de votação de Santa Catarina das urnas, cabinas de votação e pastas de mesários; e, no dia da eleição: o recolhimento nos locais de votação e entrega nos locais de apuração, das urnas, cabinas de votação e pastas de mesário, contendo o material usado nas seções eleitorais, além dos envelopes de segurança contendo as mídias e documentos com o resultado das seções eleitorais.

A empresa contratada deverá demonstrar que possui disponibilidade de veículos e pessoal técnico adequados para a realização do objeto da licitação, que compreende um número estimado de 900 (novecentos) roteiros simultâneos, tanto para entrega quanto para coleta de urnas e cabinas, bem como de 1.000 (um mil) roteiros simultâneos para coleta de mídias de resultado.

A comprovação da disponibilidade de veículos e pessoal deverá ser apresentada de forma detalhada, contemplando a estimativa de alocação por tipo de roteiro, podendo o TRE-SC solicitar documentos complementares que evidenciem a capacidade operacional declarada.

Na execução de cada roteiro, a empresa contratada deverá dispor de colaboradores suficientes para realizarem a condução do veículo, bem como carregar e descarregar as urnas e demais materiais dos locais de armazenamentos (na distribuição), e dos locais de



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

votação (na coleta).

A definição das equipes deverá ser compatível com as características de cada roteiro, sendo de responsabilidade da contratada assegurar o adequado dimensionamento para o cumprimento dos prazos e condições estabelecidos.

A empresa deverá apresentar 2 (dois) prepostos para atuarem presencialmente na sede do TRE-SC, em horário coincidente com o expediente do Tribunal, a partir de 03/08/2026 e durante toda a execução do contrato. Deve, ainda, indicar prepostos locais, sendo necessariamente um por município sede de zona eleitoral, para atuarem a partir de 10/08/2026 e durante toda a execução do contrato.

Os prepostos deverão atuar de forma efetiva na coordenação das atividades, assegurando a comunicação com a fiscalização e o adequado acompanhamento da execução dos serviços.

A empresa contratada deverá realizar o levantamento prévio e o planejamento das rotas, garantindo que suas equipes e prepostos tenham pleno domínio geográfico das regiões de atuação, especialmente em áreas rurais e locais de difícil acesso, onde seja recomendada a utilização de veículo com tração nas quatro rodas (4x4) ou que exijam transporte aquático.

O planejamento das rotas deverá ser realizado de forma detalhada, considerando as particularidades locais e eventuais riscos operacionais, de modo a assegurar a plena execução dos serviços.

O TRE-SC poderá oferecer ferramenta (software) para confirmação da entrega/recebimento dos equipamentos e materiais mediante a leitura de Qr-code por dispositivos móveis (smartphones). Para tanto, a empresa deverá possibilitar a utilização da ferramenta por seus colaboradores, fornecendo ao condutor smartphones com conectividade à internet, se necessário.

Caso disponibilizada pelo TRE-SC, a utilização da ferramenta será obrigatória para fins de registro e comprovação da execução dos serviços.

Os veículos utilizados e/ou seus respectivos condutores deverão permitir o compartilhamento de sua localização em tempo real, se solicitado pelo TRE-SC.

O compartilhamento de localização deverá ser mantido durante toda a execução dos roteiros, sempre que solicitado pelo TRE-SC.

Além disso, os veículos automotores a serem utilizados para a distribuição e o recolhimento das urnas, cabinas e materiais eleitorais serão de porte adequado a cada roteiro, de forma a agilizar a execução dos serviços, acondicionando-se as urnas exclusivamente nos compartimentos de carga dos veículos.

Será aceito que o compartimento de carga seja ampliado por meio do rebatimento de bancos traseiros, desde que isto torne a área de carga plana para que as urnas sejam acomodadas adequadamente sem risco de queda.

O compartimento de carga deve ser fechado, com estrutura rígida e eficiente para



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

proteger as urnas de chuva e quedas durante o transporte, bem como evitar furto dos materiais.

Não será admitida a utilização de lonas plásticas ou similares soltas para cobrir o compartimento de carga.

No transporte das urnas, será observado o empilhamento máximo de caixas das urnas eletrônicas conforme orientação constante nas respectivas embalagens.

Os veículos deverão apresentar condições adequadas de conservação e funcionamento, compatíveis com a natureza do serviço, podendo ser rejeitados pela fiscalização aqueles que não atendam às exigências estabelecidas.

Além dos veículos previstos para atender ao número de roteiros fixados, a Contratada disponibilizará automóveis de reserva para cobrir eventualidades com os alocados, numa quantidade mínima de 1 (um) carro e 1 (uma) moto reserva por município sede de zona (Anexo II).

Os veículos de reserva deverão permanecer disponíveis durante todo o período de execução, em condições de uso imediato.

Poderá ocorrer de algumas das regiões ou municípios não utilizarem os serviços desta contratação. Neste caso, não será devido o pagamento respectivo.

A definição sobre os locais onde haverá transporte ocorrerá até 18/09/2026, data prevista para a finalização dos roteiros e sua entrega ao preposto.

Fica registrado, como subsídio à proposta de preços, que o histórico recente aponta as seguintes quantidades executadas pela empresa contratada:

a) Eleições 2022:

- Distribuição de urnas: 848 roteiros com 3.458 locais de votação, sendo 1.846 urbanos e 1.612 rurais;
- Coleta de urnas (ou urnas e mídias): 897 roteiros com 3.462 locais de votação, sendo 1.848 urbanos e 1.614 rurais;
- Coleta de mídias: 959 roteiros com 3.002 locais de votação, sendo 1.636 urbanos e 1.366 rurais.

b) Eleições 2024:

- Distribuição de urnas: 853 roteiros com 3.393 locais de votação, sendo 1.898 urbanos e 1.495 rurais;
- Coleta de urnas (ou urnas e mídias): 899 roteiros com 3.392 locais de votação, sendo 1.897 urbanos e 1.495 rurais;
- Coleta de mídias: 881 roteiros com 2.831 locais de votação, sendo 1.577 urbanos e 1.227 rurais.

Considerando a estrutura mínima de que a Contratada deverá dispor, o objeto da contratação é incompatível com a natureza profissional de pessoa física.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

4. Levantamento de mercado

4.1. Análise das alternativas possíveis

4.1.1. Soluções disponíveis no mercado

| | |
|---------------------------|--|
| Produto/Serviço 01 | Transporte das Urnas Eletrônicas para os locais de votação |
| Fornecedor | ALYSTRANS RENTAL SERVICE LTDA - CNPJ 11.228.860/0001-01 |
| Descrição | Contrato TRE-RS Nº 40/2024 PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TRANSPORTE DE URNAS E MATERIAL ADMINISTRATIVO COM DISPONIBILIZAÇÃO DE VEÍCULOS COM COMBUSTÍVEL, MOTORISTAS E AUXILIARES, COM COLETA, DISTRIBUIÇÃO, RECOLHIMENTO E DEVOLUÇÃO DE “KITS URNAS” E DE “KITS CONVOCADOS - Eleições Municipais do TRE-RS de 2024. |
| Valor Estimado | R\$ 3.158.500,00 |
| Observações | O preço total do contrato é para os 2 turnos de votação (valor dos itens de cada turno constará na Tabela A do Anexo VIII do Termo de Referência). |

| | |
|---------------------------|---|
| Produto/Serviço 02 | Transporte das Urnas Eletrônicas para os locais de votação |
| Fornecedor | EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS - 34.028.316/0020-76 |
| Descrição | Contrato TRE-PR nº 66/2024 Prestação de serviços de transporte para realizar a entrega e o recolhimento das urnas eletrônicas, por ocasião das ELEIÇÕES MUNICIPAIS de 2024. |
| Valor Estimado | R\$ 2.595.608,72 |

| | |
|---------------------------|--|
| Produto/Serviço 03 | Transporte das Urnas Eletrônicas para os locais de votação |
| Fornecedor | J L M DE ALMEIDA LTDA - CNPJ 86.960.721/0001-69 |
| Descrição | Contrato 043/2024 - Prestação de serviços de transporte de urnas eletrônicas e materiais eleitorais, distribuição de equipamentos de proteção individual e coleta de envelopes de segurança contendo as mídias com o resultado das Eleições 2024. |
| Valor Estimado | R\$ 2.457.900,00 para o 1º turno e R\$208.706,00 para o segundo turno |
| Observações | Não houve segundo turno em SC no ano de 2024 |

4.1.2. Contratações públicas similares

| | |
|----------------------------|--|
| Produto/Serviço 01 | Transporte das Urnas Eletrônicas para os locais de votação |
| Instituição Pública | TRE/RS |
| Fornecedor | ALYSTRANS RENTAL SERVICE LTDA - CNPJ 11.228.860/0001-01 |
| Descrição | Contrato TRE-RS Nº 40/2024 |



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

| | |
|-----------------------|---|
| | PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TRANSPORTE DE URNAS E MATERIAL ADMINISTRATIVO COM DISPONIBILIZAÇÃO DE VEÍCULOS COM COMBUSTÍVEL, MOTORISTAS E AUXILIARES, COM COLETA, DISTRIBUIÇÃO, RECOLHIMENTO E DEVOLUÇÃO DE “KITS URNAS” E DE “KITS CONVOCADOS - Eleições Municipais do TRE-RS de 2024. |
| Valor Estimado | R\$ 3.158.500,00 |
| Observações | O preço total do contrato é para os 2 turnos de votação (valor dos itens de cada turno constará na Tabela A do Anexo VIII do Termo de Referência). |

| | |
|----------------------------|--|
| Produto/Serviço 02 | Transporte das Urnas Eletrônicas para os locais de votação |
| Instituição Pública | TRE/PR |
| Fornecedor | EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS - 34.028.316/0020-76 |
| Descrição | Contrato TRE-PR nº 66/2024 Prestação de serviços de transporte para realizar a entrega e o recolhimento das urnas eletrônicas, por ocasião das ELEIÇÕES MUNICIPAIS de 2024. |
| Valor Estimado | R\$ 2.595.608,72 |
| Observações | EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS - 34.028.316/0020-76 |

| | |
|----------------------------|---|
| Produto/Serviço 03 | Transporte das Urnas Eletrônicas para os locais de votação |
| Instituição Pública | TRE/SC |
| Fornecedor | J L M DE ALMEIDA LTDA - CNPJ 86.960.721/0001-69 |
| Descrição | Contrato 043/2024 - Prestação de serviços de transporte de urnas eletrônicas e materiais eleitorais, distribuição de equipamentos de proteção individual e coleta de envelopes de segurança contendo as mídias com o resultado das Eleições 2024. |
| Valor Estimado | R\$ 2.457.900,00 para o 1º turno e R\$208.706,00 para o segundo turno |
| Observações | não houve segundo turno em SC no ano de 2024 |

4.2. Justificativa técnica e econômica da escolha do tipo de solução a contratar

A Justiça Eleitoral catarinense não possui em seu quadro funcional recursos humanos necessários para a execução dessa vultosa atividade. Tampouco, possui a infraestrutura de logística adequada (veículos e motos) para realizar esse serviço, o qual consiste, historicamente, na execução simultânea de cerca de 900 roteiros de distribuição de urnas, cabinas e pastas de mesários na véspera das eleições, e de 900 roteiros de recolhimento das urnas, cabinas e pastas de mesários e 1.000 roteiros de recolhimento das mídias e documentos com resultados das seções eleitorais após a votação, razão pela qual a demanda somente pode ser atendida por meio da contratação de serviços especializados.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

5. Descrição da solução

Contratação do serviço de transporte de urnas eletrônicas e materiais eleitorais que compreende, na véspera do pleito: o recolhimento nos locais de armazenamento e entrega em todos os locais de votação de Santa Catarina das urnas, cabinas de votação e pastas de mesários; e, no dia da eleição: o recolhimento nos locais de votação e entrega nos locais de apuração, das urnas, cabinas de votação e pastas de mesário, contendo o material usado nas seções eleitorais, além dos envelopes de segurança contendo as mídias e documentos com o resultado das seções eleitorais, conforme detalhamento a seguir:

1. Recebimento de urnas eletrônicas, cabinas de votação e pastas de mesários em cerca de 77 locais de armazenamento em diferentes municípios sedes de zonas eleitorais do Estado de Santa Catarina, transporte aos locais de votação e entrega aos Administradores de prédio designados pela Justiça Eleitoral de aproximadamente 17.500 urnas, 17.500 cabinas de votação e 17.500 pastas de mesários em cerca de 3.500 locais nos 295 municípios de Santa Catarina, no dia 3 de outubro de 2026 (sábado), sendo aproximadamente 2.000 locais em área urbana e 1.500 locais em área rural;
2. Coleta nos locais de votação citados no item 1, transporte aos locais de apuração ou de armazenamento e entrega aos auxiliares de secretaria das juntas eleitorais, servidores ou prepostos designados pela Justiça Eleitoral, no dia 4 de outubro de 2026 (domingo), depois de encerrado o processo de votação (a partir das 17h), das urnas, cabinas de votação e pastas de mesário contendo o material usado nas seções eleitorais;
3. Coleta nos locais de votação citados no item 1, transporte e entrega aos auxiliares de secretaria das juntas eleitorais ou servidores designados pela Justiça Eleitoral, nos locais de apuração, no dia 4 de outubro de 2026 (domingo), após encerrado o processo de votação (a partir das 17h), dos envelopes de segurança contendo mídia e documentos com o resultado das eleições nas seções eleitorais correspondentes;
4. Nas Eleições Gerais de 2026, poderá haver 2º turno para cargo de Presidente da República e/ou Governador do Estado. Em havendo, as operações deverão ser repetidas pela Contratada em todo o Estado, nos dias 24 de outubro de 2026 (item 1) e 25 de outubro de 2026 (itens 2 e 3);
5. Ao final de cada etapa, a empresa deverá entregar nos cartórios os controles e recibos assinados pelos colaboradores da justiça eleitoral (delegados de prédio) contendo os horários das entregas ou recolhimentos.

Os roteiros de entrega e coleta dos materiais deverão ser elaborados a partir de versão preliminar disponibilizada via sistema Rotas pela STI/Coordenadoria de Eleições e cartórios eleitorais. Os roteiros definitivos deverão ser feitos de comum acordo com as chefias dos cartórios das 100 zonas eleitorais do Estado, cabendo a estas a decisão final.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

A definição dos roteiros não afasta a responsabilidade da Contratada quanto à sua viabilidade e adequada execução, devendo esta promover os ajustes necessários para garantir o cumprimento dos prazos e condições estabelecidos neste Estudo Técnico Preliminar.

As atividades descritas deverão ser executadas de forma coordenada, garantindo o cumprimento dos prazos estabelecidos e a adequada movimentação dos materiais eleitorais.

A título de informação, as caixas das urnas eletrônicas medem:

- Modelos até 2018: 52 cm de largura, 24 cm de altura e 42 cm de profundidade;
- Modelos a partir de 2020: 42,5 cm de largura, 29,5 de altura e 41,5 de profundidade;
- As cabinas de votação, confeccionadas em papelão, medem, quando dobradas para transporte, 90 cm de altura, 41 cm de largura e 2 cm de espessura;
- Pastas de mesários: 40 cm de largura, 35 cm de altura e 4 cm de espessura.

As dimensões informadas deverão ser consideradas pela Contratada para fins de planejamento logístico e definição dos veículos a serem utilizados.

6. Estimativas de quantidades

As quantidades estimadas referem-se aos dados do cadastro eleitoral: cerca de 17.500 seções eleitorais (e aproximadamente 17.500 mil urnas eletrônicas, considerando que haverá algumas agregações de seções); de aproximadamente 3.500 locais de votação; e 295 municípios.

Os quantitativos de urnas e cabinas são aproximados, podendo variar em até 10% para menos ou para mais, após a definição das agregações, das mesas receptoras de justificativas, das seções de presos provisórios e do encerramento do processamento do cadastro eleitoral, que deverá ocorrer no início de julho de 2026 (Res. TSE n. 23.750/2026).

O quantitativo de locais de votação pode sofrer variação de, no máximo, 5% para menos ou para mais, assim como sua distribuição em área urbana ou rural.

As quantidades contratadas levarão em consideração os dados atualizados após o fechamento e processamentos do cadastro eleitoral para as Eleições 2026.

Tendo por base o histórico de eleições anteriores, serão necessários aproximadamente 900 roteiros para distribuição de urnas, cabinas e pastas de mesários na véspera das eleições, 900 roteiros para coletas de urnas, cabinas e pastas de mesário, no dia das eleições e cerca de 1.000 roteiros para coletas de mídias e documentos com os resultados das seções eleitorais, no dia das eleições.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

7. Vigência da contratação

O contrato terá vigência a partir da data da assinatura até o recebimento definitivo do objeto.

8. Estimativa do valor da contratação

Os proponentes deverão apresentar os preços unitários relativos ao transporte, por local de votação, discriminados por item (Item “3. Requisitos da contratação”), subdividindo-os em área urbana e rural, aplicando-se, para o cálculo do preço final estimado, a seguinte fórmula:

$$Pf = (Peuu + Pcuu) \times 2.000 + (Peur + Pcur) \times 1.500 + Pcmu \times 2.000 + Pcmr \times 1.500$$

Onde:

Peuu = Preço por local de entrega de urnas, cabinas e pastas de mesários em área urbana;

Peur = Preço por local de entrega de urnas, cabinas e pastas de mesários em área rural;

Pcuu = Preço por local de coleta de urnas, pastas e cabinas em área urbana;

Pcur = Preço por local de coleta de urnas, pastas e cabinas em área rural;

Pcmu = Preço por local de coleta de envelopes com mídias em área urbana;

Pcmr = Preço por local de coleta de envelopes com mídias em área rural;

Pf = Preço final estimado.

A fórmula tem caráter estimativo, sendo utilizada exclusivamente para fins de julgamento das propostas.

Para fins de julgamento, o preço final estimado considera a ocorrência apenas do 1º turno, conforme os dados arrolados no Item 3. “Descrição da solução”.

A quantidade de locais é aproximada, correspondendo à totalidade existente no Cadastro Eleitoral em abril de 2026, podendo haver variações (conforme citado) de acordo com a definição das agregações, a instalação de mesas receptoras de justificativas, das seções de presos provisórios e o incremento do eleitorado até o prazo final de encerramento do processamento do cadastro de eleitores.

As quantidades e endereços dos locais e os roteiros realizados em 2024, conforme informações registradas pelos cartórios eleitorais, estarão disponíveis no site do TRE-SC em link a ser informado no Edital.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

Em alguns locais a serem informados no termo de referência, poderá ser necessária a realização parcial do percurso por via aquática.

Em alguns casos, devido às condições desfavoráveis das estradas, especialmente nas localidades do interior do Estado, **o roteiro de coleta das mídias poderá ser incorporado pelo roteiro de coleta das urnas, resultando em apenas um tipo de roteiro de coleta - o de urnas, para efeitos de controle e pagamento.**

Também em alguns casos, o cartório eleitoral poderá ficar responsável pela execução do transporte em alguns dos locais de votação, sendo essa definição comunicada à empresa previamente até a data da reunião final, conforme cronograma.

O pagamento será efetuado de acordo com o número de locais onde o serviço for efetivamente prestado, considerando-se os preços unitários contratados.

O custo estimado dos serviços é de **R\$ 2.665.324,00** para o 1º turno das Eleições, e de **R\$ 2.665.324,00** para o 2º turno (se houver), totalizando **R\$ 5.330.648,00**.

Consta do Plano de Contratações para as Eleições 2026 (Anexo V) o valor de **R\$ 5.184.800,00** destinado ao objeto da presente demanda.

9. Justificativas para o parcelamento ou não da contratação

Considerando a característica temporária dos serviços e o fim a que se destina no curto período do calendário eleitoral, a contratação deverá ser realizada de forma centralizada pelo TRE-SC, a fim de facilitar a gestão contratual e promover economia, não sendo viável seu parcelamento em itens, por região ou período.

O objeto deverá ser adjudicado GLOBALMENTE à empresa cuja proposta seja considerada vencedora.

10. Demonstrativo dos resultados pretendidos

Pretende-se, com a contratação em tela, possibilitar a entrega simultânea das urnas e cabinas de votação na véspera do pleito em exíguo período de tempo, a fim de que estejam disponíveis aos mesários de todas as seções eleitorais de Santa Catarina às 7 horas da manhã do dia 4 de outubro de 2026 (1º turno) e do dia 25 de outubro de 2026 (2º turno, se houver), quando se inicia a instalação das seções eleitorais.

Da mesma forma, espera-se viabilizar o célere encaminhamento no dia da eleição, após a votação, das urnas, pastas, cabinas de votação e dos envelopes contendo as mídias com os resultados das seções eleitorais de todos os 295 municípios catarinenses, aos locais de apuração ou armazenamento, tornando possível o processamento e a totalização dos resultados das Eleições de 2026 de forma ágil e segura.

11. Providências a serem adotadas previamente à celebração do contrato

Não se aplica a esta contratação.



Tribunal Regional Eleitoral de Santa Catarina

12. Contratações correlatas e/ou interdependentes

Não se aplica a esta contratação.

13. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras

Não foram identificados impactos ambientais.

14. Análise de riscos

Conforme planilha de gestão de riscos.

15. Posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação

Com base nas informações levantadas ao longo dos estudos preliminares e considerando:

- que se tratam de serviços essenciais aos Cartórios Eleitorais no período crítico que compreende a véspera e o dia das eleições;
- que a contratação está alinhada com os objetivos estratégicos da organização e
- há ações de contingência/mitigatórias definidas;

A equipe de planejamento considera a contratação viável.

| ETAPA: Escopo, contexto e critérios | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|-------------------|---|--|------------------------------|------------------------|--|---|-------------------------------------|---|--|--|--|----------|
| Instituição | TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SANTA CATARINA | | | | | | | | | | | | | |
| Unidade | Coordenadoria de Eleições | | | | | | | | | | | | | |
| Escopo: | Identificação dos riscos da contratação dos serviços de transporte (distribuição e recolhimento) de urnas eletrônicas e materiais eleitorais e de coleta de envelopes de segurança contendo as mídias com o resultado das Eleições 2026. | | | | | | | | | | | | | |
| Objetivo: | Contratação do serviço de transporte de urnas eletrônicas e demais materiais eleitorais, que compreenda, na véspera do pleito: o recolhimento nos locais de armazenamento e entrega em todos os locais de votação de Santa Catarina das urnas e cabines de votação; e, no dia da eleição: o recolhimento nos locais de votação e entrega nos locais de apuração, das urnas, cabines de votação e pastas de mesário, contendo o material usado nas seções eleitorais, além dos envelopes de segurança contendo as mídias e documentos com o resultado das eleições | | | | | | | | | | | | | |
| Contexto Interno: | Oportunidades: Disponibilidade de empresas de transporte experientes no mercado Ameaças: Contratação de empresa sem estrutura para realizar os roteiros de forma simultânea | | | | | | | | | | | | | |
| Contexto Externo: | Oportunidades: Disponibilidade de empresas de transporte experientes no mercado Ameaças: Contratação de empresa sem estrutura para realizar os roteiros de forma simultânea | | | | | | | | | | | | | |
| Críticos de riscos: | Utilizando critérios do Plano de Gestão de Riscos aprovado pela Portaria de Presidência n. 45/2021 | | | | | | | | | | | | | |
| ETAPA: Processo de avaliação de riscos | | | | | | | | | | | | | | |
| ID | Identificação de riscos | | | | Análise de riscos | | | | | Avaliação de riscos | | | | |
| | CATEGORIA | TIPO | FONTES DE RISCO | Descrição | Probabilidade | Impacto | Nível de Risco Inerente (NRI) | Controles internos existentes | Eficácia do Controle | Nível de Risco Residual | Limite de Exposição | Decisão do Gestor de Riscos | Validação superior | |
| <Informar a identificação> | <Selecionar categoria> | <Selecionar tipo> | <Informar a fonte principal do evento do risco> | Descrever o risco em acordo com a sintaxe: Devido a <CAUSA - Vulnerabilidade associada a fonte de risco>, poderá ocorrer <EVENTO DE RISCO>, o que poderá levar a <CONSEQUÊNCIA> impactando no/na <DIMENSÃO DE OBJETIVO (Custo/ Prazo/ Escopo/Qualidade)> | <Selecionar a probabilidade> | <Selecionar o impacto> | <Resultado da probabilidade x impacto> | <Informar os controles internos eventualmente existentes. Ex.: CRI01.D1 - Índice de satisfação> | <Selecionar a Eficácia do controle> | <Resultado do cálculo do risco residual > | <Limite de Exposição a riscos aprovado pela Portaria P n. 45/2021> | <Selecionar opção escolhida pelo gestor> | <Selecionar a opção apropriada> | |
| R0001 | Operacional | Resultado | Infraestrutura | Não execução do contrato por falta de estrutura da empresa | Baixa | Alto | RM - Risco Médio | | | | | Aceitável | Manter e monitorar os controles existentes | Aprovado |

| ETAPA: Comunicação e consulta | | | | | |
|--|---|--|--|--|---|
| Etapas do Processo | Finalidade | Partes Interessadas | Meio | Frequência | Responsável |
| <informar a etapa de processo de gestão de riscos> | <Informar o finalidade: comunicação / consulta> | <Listar os nomes das unidades ou das pessoas envolvidas que serão comunicadas> | <Indicar o meio que será usado para que as partes interessadas sejam comunicadas ou consultadas> | <Indicar a frequência para realização das comunicações ou consultas> | <Clair e nome da pessoa ou unidade responsável> |
| Escopo, contexto e critérios | Consultar | Comissão Gestora do contrato | E-mail | Eventual (não específica) | Comissão gestora do contrato |

| ETAPA: Tratamento de riscos | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|-------------------------------|--|---|---|-------------|----------------|--|
| Riscos Prioritários | Opção de tratamento | Justificativa | Controle sugerido | Tipo de Controle | Descrição | Responsável por aprovar o Plano | Responsável por Implementar o Plano | Prazo | | Status |
| <Informar o código do risco priorizado para tratamento.> | <Selecionar a opção de tratamento adotada> | <Informar justificativa para a seleção da opção de tratamento> | <Informar o controle sugerido para a opção de tratamento selecionada. Ctxx.01 - Nome, controle, sugerido> | <Informar o tipo de controle> | <Descrever o controle interno sugerido incluindo benefícios esperados e a serem obtidos com sua implementação e eventuais recursos necessários> | <Indicar a unidade responsável por aprovar o Plano de Tratamento escolhido para o risco>> | <Indicar unidade responsável por implementar o plano> | Data início | Data conclusão | <Informar o status de implementação do controle> |
| | Evitar o risco | Falta de transporte dos equipamentos e materiais | Exigir, na licitação, atestado de capacidade técnica, onde a licitante tenha fornecido e possua frota própria com veículos e pessoal técnico para a realização serviço, o qual compreende um número estimado de 900 (novecentos) roteiros simultâneos, tanto para entrega quanto para coleta de urnas e cabinas, bem como de 1.000 (um mil) roteiros simultâneos para coleta de mídias de resultado. | Preventivo | Acompanhar os prazos e monitorar a execução das etapas do contrato, cobrando a atuação da empresa contratada no sentido de providenciar a imediata execução dos roteiros definidos pelos cartórios eleitorais. | | | | | |
| RM001 | Reduzir o risco | Falta de transporte dos equipamentos e materiais | | Preventivo | Realizar reuniões preparatórias com os representantes da empresa vencedora para detalhar os trabalhos. | | | | | |
| RM002 | | Falta de transporte dos equipamentos e materiais | Veículos e motoristas requisitados | Atenuante | Os cartórios deverão requisitar, emergencialmente, veículos e motoristas das prefeituras ou outros órgãos a fim de suprir a não execução do contrato. | | | | | |
| RM003 | Aceitar o risco | | | | | | | | | |

| ETAPA: Monitoramento e análise crítica | | |
|--|---|---|
| Responsável | Frequência | Observações |
| <Informar a unidade/servidor responsável pelo monitoramento contínuo.> | <Selecionar a frequência de monitoramento.> | O objetivo do monitoramento contínuo é detectar mudanças no contexto externo e interno, alterações nos riscos que possam requerer revisão dos tratamentos atualmente adotados e prioridades, identificar novos riscos; obter informações adicionais, mudanças, tendências, sucessos e fracassos e aprender com eles e garantir que os controles sejam eficazes. |
| Coordenadoria de Eleições | | |

| Monitoramento e análise crítica | | | | | | | |
|---------------------------------|-------------|----|-------------|-------|-------|------|------------|
| MAPA DE RISCOS RESIDUAIS | | | | | | | |
| IMPACTO | Muito Alto | 10 | | | | | |
| | Muito Baixo | 1 | | | | | |
| | Baixo | 2 | | | | | |
| | Médio | 5 | | | | | |
| | Alto | 8 | | | | | |
| | | | Muito Baixa | Baixa | Média | Alta | Muito Alta |
| | | | 1 | 2 | 5 | 8 | 10 |
| PROBABILIDADE | | | | | | | |

| Categoria |
|--------------|
| Estratégico |
| Operacional |
| Comunicação |
| Conformidade |

| Probabilidade | Peso |
|---------------|------|
| Muito baixa | 1 |
| Baixa | 2 |
| Média | 5 |
| Alta | 8 |
| Muito alta | 10 |

| Impacto | Peso |
|-------------|------|
| Muito baixo | 1 |
| Baixo | 2 |
| Médio | 5 |
| Alto | 8 |
| Muito alto | 10 |

| Eficácia do Controle | Risco de Controle | Avaliação de riscos |
|----------------------------|-------------------|--|
| Inexistente | | 1,0 Considerar as opções de tratamento |
| Fraco | | 0,8 Manter e monitorar os controles existentes |
| Mediano | | 0,6 Realizar análises adicionais |
| Satisfatório | | 0,4 Reconsiderar os objetivos |
| Forte | | 0,2 Nenhuma ação necessária neste momento |
| | | |
| Limite de Exposição | | |
| Totalmente inaceitável | | |
| Inaceitável | | |
| Aceitável | | |
| | | |
| Tipo de Riscos | | |
| Aquisições e contratações | | |
| Continuidade de negócio | | |
| Imagem | | |
| Infraestrutura e segurança | | |
| Integridade | | |
| Orçamentário | | |
| Pessoal | | |
| Privacidade | | |
| Resultado | | |
| Segurança da informação | | |
| Tecnologia da Informação | | |
| | | |

| Tratamento de riscos | |
|--------------------------|--|
| Aceitar o risco | |
| Compartilhar o risco | |
| Evitar o risco | |
| Explorar oportunidade | |
| Reduzir o risco | |
| Retenr o risco | |
| | |
| Meio | |
| Campanhas institucionais | |
| Conexão TRE | |
| E-mail | |
| Formulário eletrônico | |
| Memorando | |
| Ofício | |
| Relatório | |
| Reunião | |
| Site Internet | |
| Site Intranet | |
| Treinamento | |
| Videoconferência | |

| Tratamento de riscos | |
|--------------------------|--|
| Aceitar o risco | |
| Compartilhar o risco | |
| Evitar o risco | |
| Explorar oportunidade | |
| Reduzir o risco | |
| Retenr o risco | |
| | |
| Meio | |
| Campanhas institucionais | |
| Conexão TRE | |
| E-mail | |
| Formulário eletrônico | |
| Memorando | |
| Ofício | |
| Relatório | |
| Reunião | |
| Site Internet | |
| Site Intranet | |
| Treinamento | |
| Videoconferência | |

| Status | |
|----------------------|--|
| Aguardando início | |
| Em andamento | |
| Concluído | |
| Atrasado | |
| Suspensão | |
| | |
| Validação superior | |
| Aguardando aprovação | |
| Aprovado | |
| Não aprovado | |

| Frequência |
|---------------------------|
| Eventual (não específica) |
| Diária |
| Semanal |
| Quinzenal |
| Mensal |
| Bimestral |
| Trimestral |
| Quadrimestral |
| Semestral |
| Anual |

| |
|------------|
| Finalidade |
| Comunicar |
| Consultar |

| |
|---------------------------------|
| Etapas do Processo |
| Escopo, contexto e critérios |
| Comunicação e consulta |
| Processo de avaliação de riscos |
| Tratamento de riscos |
| Monitoramento e análise crítica |
| Registro e relato |

| |
|------------------|
| Tipo de Controle |
| Atenuante |
| Preventivo |

| |
|------------------|
| Fontes de Risco |
| Pessoas |
| Processos |
| Sistemas |
| Infraestrutura |
| Eventos externos |